



**Управление образования, спорта и молодежной политики администрации  
Тоншаевского муниципального округа  
Нижегородской области**

**ПРИКАЗ**

11.01.2022

№ 17 -од

**Об утверждении плана мероприятий  
(«Дорожной карты») по внедрению  
бережливых технологий  
в образовательную систему  
Тоншаевского муниципального округа  
на период 2022-2023 годы**

В целях реализации приказа министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области от 23.12.2021 года № 316-01-63-3010/21 «Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2022-2023 годы»

**приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в образовательную систему Тоншаевского муниципального округа на период 2022-2023 годы.
2. Руководителям образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа обеспечить направление информации о выполнении плана мероприятий по установленной форме до:
  - **30 января ежегодно** (информация о планируемых для реализации в текущем году оптимизационных проектах);
  - **25 числа ежемесячно** (информация о ходе реализации оптимизационных проектов);
  - **1 июня и 1 декабря ежегодно** (пакет документов по реализованным оптимизационным проектам);
  - **1 декабря ежегодно** (информация о количестве сотрудников, прошедших курсы повышения квалификации по программам применения бережливых технологий в деятельности работника ОО);

муниципальному куратору направления «Бережливые технологии» -  
Томиловой Наталье Владимировне, 8(83151)2-15-78,  
[tomilova.natalya88@gmail.com](mailto:tomilova.natalya88@gmail.com).

3. Муниципальному куратору направления «Бережливые технологии» - Томиловой Н.В. обеспечить направление обобщенного отчета по внедрению бережливых технологий в систему образования Тоншаевского муниципального округа в ГБОУ ДПО НИРО до **10 декабря ежегодно**.
4. Руководителям образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа обеспечить достижение показателей результативности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему.
5. Контроль исполнения приказа возлагаю на себя.

Начальник

Н.Н.Савиных

Утвержден  
приказом управления образования,  
спорта и молодежной политики  
администрации Тоншаевского  
муниципального округа  
Нижегородской области  
от 11.01.2022 года № 17-од

### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

**по внедрению бережливых технологий в систему образования Тоншаевского муниципального округа на период:  
январь 2022-го года – декабрь 2023-го года**

| №<br>п/п   | Наименование мероприятия   | Срок реализации      |      | Ожидаемый результат   | Ответственный<br>исполнитель                |
|--|--|----------------------|------|---|---|
|  |  | 2022                 | 2023 |   |   |
| <b>1. Развитие бережливого мышления сотрудников, обучающихся и воспитанников образовательных организаций</b> |  |                      |      |   |   |
| 1.1.   | <b>Создание сети образовательных организаций-образцов по внедрению бережливых технологий</b> |                      |      |   |   |
|  | - рейтингование образовательных организаций, претендующих на звание образца                  | ежегодно, в январе   |      | Проведена самооценка сформированности критериев образцовых ОО | Руководитель ОО                             |
|  | -проведение партнерских проверок образовательных организаций, претендующих на звание образца | ежегодно, по графику |      | Проведена оценка образовательных организаций                  | Сибиряков Л.В.,<br>руководитель УМК<br>НИРО |

|      |  |                 |         |                                |   |
|------|--|-----------------|---------|--------------------------------|---|
|      | - присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на муниципальном уровне                              | ежегодно        |         | Приказ ОУО                     | Сибиряков Л.В.,<br>руководитель УМК<br>НИРО           |
|      | - присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на региональном уровне                               | ежегодно        |         | Приказ министерства            | Петрова О.В.,<br>министр                              |
| 1.2. | <b>Создание в пилотных образовательных организациях фабрик процессов</b>   |                 |         |                                |   |
|      | - выбор пилотных образовательных организаций; разработка сценариев фабрик процессов в образовательных организациях | Октябрь-декабрь |         | Сценарии фабрик процессов      | Руководитель ОО                                       |
|      | - запуск обучения воспитанников и обучающихся образовательных организаций на фабриках процессов                    |                 | февраль | Фото (видео) процесса обучения | Руководитель ОО                                       |
| 1.3. | <b>Тиражирование оптимизационных проектов в образовательных организациях Тоншаевского муниципального округа</b>    |                 |         |                                |   |
|      | - отбор проектов для тиражирования   | январь          | январь  | График тиражирования проектов  | Томилова Н.В. –<br>специалист ИМК,<br>руководители ОО |

|  |  |                |               |  |  |
|--|--|----------------|---------------|--|--|
|  | - тиражирование оптимизационных проектов   | в течение года |               | Протоколы совещаний  | Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители ОО  |
| 1.4.   | Выявление лучших практик использования бережливых технологий в образовательных организациях и органе управления образования в ходе проведения «Круглых столов» по обмену и обобщению опыта ОО по реализации оптимизационных проектов | Июнь, декабрь  | Июнь, декабрь | Проведение «Круглых столов».<br>Сформирован банк лучших практик.<br>Материалы лучших практик размещены на сайте ОУО Тоншаевского муниципального округа | Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители оптимизационных проектов  |
| 1.5.   | Организация и проведение муниципального этапа областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  | ежегодно       |               | Определены победители муниципального этапа конкурса  | Савиных Н.Н. – начальник ОУО,<br>Чернышова С.А. – заведующий ИМК,<br>Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители ОО |
| <b>2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему</b> |  |                |               |  |  |
| 2.1.   | Осуществление методического сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях   | По запросу     |               | Проведение консультаций  | Томилова Н.В. – специалист ИМК   |

|  |  |                                   |                  |   |  |
|--|--|-----------------------------------|------------------|---|--|
| 2.2.   | Осуществление просветительской деятельности по направлению «Бережливые технологии»   | Февраль-апрель                    | По необходимости | Выпущен видеогид по бережливым технологиям. Материалы видеогuida размещены на сайте ОУО в разделе «Бережливые технологии» | Томилова Н.В. – специалист ИМК   |
| 2.3.   | Информирование образовательных организаций о подходах внедрения бережливых технологий в систему образования региона                                | По необходимости                  |                  | Проведение вебинаров, совещаний   | Томилова Н.В. – специалист ИМК   |
| <b>3. Формирование бережливой среды в органе управления образования и образовательных организациях Тоншаевского муниципального округа</b>  |  |                                   |                  |   |  |
| 3.1.   | Оптимизация внутренних процессов в органе управления образования   | В соответствии с проектным циклом |                  | Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год. Материалы проектов размещены на сайте ОУО                           | Савиных Н.Н. – начальник ОУО, Томилова Н.В. – специалист ИМК                   |
| 3.2.   | Оптимизация внутренних процессов в муниципальных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы | В соответствии с проектным циклом |                  | Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год. Материалы проектов размещены на сайте ОО                            | Руководитель ОО/ответственное лицо в ОО по направлению «Бережливые технологии» |
| <b>4. Реализация образовательных программ ДПО по обучению бережливым технологиям руководящих и иных работников образовательных организаций, работников органа управления образования</b> |  |                                   |                  |   |  |

|  |   |  |  |  |        |
|--|---|--|--|--|--------|
|  | - специалисты методических служб и органа управления образованием, работники муниципальных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы | В течение года, по мере формирования групп | Работники ОУО и ОО, прошедшие обучение в области бережливых технологий               | Томилова Н.В. – специалист ИМК, Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО                         |        |
| <b>5. Мониторинг эффективности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему</b> |   |  |  |  |        |
| 5.1.   | Внесение изменений в систему показателей эффективности деятельности образовательных организаций, руководителей образовательных организаций  | февраль                                    |  | Обновленная система показателей эффективности деятельности ОО, руководителей ОО                | МОНиМП |
| 5.2.   | <b>Предоставление отчетов по оптимизации внутренних процессов</b>   |  |  |  |        |
|  | - предоставление информации о планируемых для реализации в текущем календарном году оптимизационных проектах  | До 30 января                               | Список оптимизационных проектов ОО Тоншаевского муниципального округа на текущий год | Руководитель ОО/сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии» |        |

|  |  |  |                          |   |   |
|--|--|--|--------------------------|---|---|
|  | (не менее 2-х проектов в год)  |  |                          |   |   |
|  | -предоставление информации об оптимизации внутренних процессов в ОО  | Ежемесячно, до 25 числа каждого месяца |                          | Актуализированная информация о реализуемых проекта в google таблице (ссылка в Положении о взаимодействии)                                       | Сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»/руководитель проекта |
|  | - предоставление пакета документов по реализованным проектам муниципальному куратору                                   | до 1 июня и до 1 декабря               | до 1 июня и до 1 декабря | Пакет документов по каждому проекту. Информация о реализованном проекте размещена на сайте ОО.  | Сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»/руководитель проекта |
|  | - предоставление информации о количестве сотрудников ОО, прошедших обучение в области применения бережливых технологий | До 1 декабря                           |                          | Сформированный список сотрудников, прошедших обучение по программам применения бережливых технологий в деятельности образовательной организации | Руководитель ОО/сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»      |
|  | - обобщение информации, полученной от образовательных организаций по оптимизации внутренних процессов. Составление     | Раз в год, до 10 декабря               |                          | Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому реализованному проекту   | Томилова Н.В. – специалист ИМК  |



|  |   |                          |  |                                |
|--|---|--------------------------|--|--------------------------------|
|  | обобщенного отчета и его предоставление в НИРО  |                          |  |                                |
|  | - составление отчета о работе органа управления образования по оптимизации внутренних процессов и предоставление отчета в НИРО  | Раз в год, до 10 декабря | Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту | Томилова Н.В. – специалист ИМК |
|  | - анализ деятельности образовательных организаций и органа управления образования Тоншаевского муниципального округа по внедрению бережливых технологий в муниципальную образовательную систему | Раз в год, до 20 декабря | Аналитическая справка  | Томилова Н.В. – специалист ИМК |

**Показатели результативности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему**

| № п/п | Показатели   | Годы реализации |      |
|-------|--|-----------------|------|
|       |  | 2022            | 2023 |
| 1.    | Уровень вовлеченности органа управления образования Тоншаевского муниципального округа в реализацию проектов по созданию бережливой среды, % | 100             | 100  |
| 2.    | Уровень вовлеченности образовательных организаций, подведомственных органу управления образования  | 100             | 100  |

|    |  |    |    |
|----|--|----|----|
|    | Тоншаевского муниципального округа, по созданию бережливой среды, %  |    |    |
| 3. | Охват руководящих работников ОО Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, %                            | 50 | 70 |
| 4. | Охват работников ОУО Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, %                                       | 50 | 70 |
| 5. | Охват работников муниципальных образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, % | 50 | 70 |