

ПРИЛОЖЕНИЕ 5  
к приказу управления образования,  
спорта и молодежной политики  
от 28.07.2021 № 383-од

**План мероприятий ("дорожная карта" 2.1) по развитию в Тоншаевском муниципальном округе системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций на 2021-2022 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1.	Разработка методики проведения мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций округа и механизма её реализации	июль 2021г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Проект положения «О мониторинге эффективности руководителей образовательных организаций»
2.	Подготовка регламента проведения мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций округа и механизма её реализации, формирование экспертной группы	сентябрь 2021 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Утвержден регламент проведения мониторинга Сформирована экспертная группа
3.	Организационные мероприятия по «запуску» мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций округа в 2021/2022 учебном году	сентябрь 2021 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Приказ управления «О мониторинге эффективности руководителей всех образовательных организаций»
4.	Организация и проведение совещания с руководителями по теме «Реализация образовательной программы в сетевой форме»	Август 2021 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления	Выявлены и зафиксированы управленческие дефициты реализации ОП в сетевой форме (аналитическая записка)

			образования управления Кудрявцева Л.В.	
5.	Организация и проведение совещания по теме «Реализация образовательной программы ОО в сетевой форме» для руководителей центров «Точка роста-2020»	сентябрь 2021 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Использованы методические рекомендации по применению алгоритма реализации образовательной программы ОО в сетевой форме
6.	Разработка муниципальной программы «Эффективные управленческие команды образовательных организаций как условие достижения стратегических приоритетов развития муниципальной системы образования»	декабрь 2021 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Утверждённая программа
7.	Информационное обеспечение открытости и объективности проведения мониторинга эффективности руководителей всех ОО округа.	В течение 2021-2022 г.г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Информирование педагогической общественности о проведении мониторинга эффективности руководителей всех ОО округа
8.	Организационно-технологическое сопровождение мер по обеспечению открытости аттестационных процедур руководителей ОО	В течение 2021-2022 г.г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	обеспечению открытости аттестационных процедур руководителей ОО
9.	Анкетирование на выявление профессиональных дефицитов и реализация адресных программ повышения квалификации руководителей ОО	Ежегодно в соответствии с планом-графиком курсовой подготовки	Информационно-методический кабинет управления С.А. Чернышова	Адресное повышение квалификации руководителей ОО

10.	Организация и проведение совещаний для руководителей ОО по вопросам управления качеством образования	Ежегодно в соответствии с планом-графиком курсовой подготовки	Информационно-методический кабинет управления С.А. Чернышова	Стажировки руководителей ОО по вопросам управления качеством образования
11.	Реализация программы подготовки кадрового резерва руководителей ОО	Ежегодно в соответствии с планом-графиком курсовой подготовки	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Реализовано обучение кандидатов в кадровой резерв руководителей ОО, успешно прошедшие обучение включены в кадровый резерв руководителей ОО
12.	Разработка Критериально-диагностического комплекса оценки эффективности управленческих команд ОО как инструмента управления их развитием.	январь 2022 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В. Информационно-методический кабинет управления С.А. Чернышова	Критериально-диагностический комплекс
13.	Участие в областном семинаре для специалистов муниципальных органов осуществляющих управление в сфере образования «Система мониторинга эффективности руководителей ОО в обеспечении качества управления»	февраль 2022 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В.	Использование методических рекомендации по системе мониторинга эффективности руководителей ОО в работе управления.
14.	Конкурс профессионального мастерства для руководителей	2022 г.	Информационно-методический кабинет управления С.А. Чернышова	Положение о конкурсе профессионального мастерства

15.	<p>Подготовка рекомендаций по результатам мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рекомендации по разработке и совершенствованию программ повышения квалификации руководителей ОО;</li> <li>- рекомендаций по формированию кадрового резерва руководителей ОО;</li> <li>- рекомендации муниципальным методическим службам по планированию консультативной и методической помощи руководителям ОО</li> <li>-рекомендации муниципальным аттестационным комиссиям</li> </ul>	Август 2022 г.	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В	Пакет рекомендаций на основе результатов мониторинга
16.	Подготовка предложений по внесению изменений в нормативно-правовые документы системы мониторинга эффективности руководителей всех ОО муниципалитета	ноябрь 2022 года	Отдел общего, дошкольного и дополнительного образования управления Кудрявцева Л.В	Аналитическое обоснование изменений в нормативно-правовые акты системы эффективности руководителей всех ОО муниципалитета.